

Manager un service maintenance

Public concerné :
Responsables de maintenance

Pré-requis:
Avoir une expérience minimale de 6 mois

Nombre de participants :
8 à 12

Objectif général

Développer ses compétences managériales et organisationnelles.

Maîtriser l'approche économique, technique et juridique de l'entreprise.

Piloter l'efficacité du service.

Contenu du stage

- Identification des axes de son poste
- Critères nécessaires pour garantir un objectif opérationnel et fédérateur
- Plans d'action pour l'approche relationnelle
- Relation entre motifs et motivation
- Pragmatisme et objectivité
- Causes de difficulté en expression orale
- Fonctions et règles d'un animateur de réunion
- Méthode d'analyse et de résolution d'un problème
- Types de décision et pôles de flux décisionnels
- Apports techniques
- Apports financiers

Approche pédagogique et supports

- Pédagogie interactive
- Mise en situation
- Echanges
- Remise de documents

Compétences développées

Savoir-faire attendu en fin de stage

- Se positionner dans sa fonction de responsable maintenance
- Fédérer une équipe autour d'un projet commun
- Motiver et dynamiser une équipe
- Comprendre ce que communiquer veut dire pour mettre en commun des faits
- S'exprimer pour convaincre
- Animer des réunions et des entretiens dans un esprit participatif
- Régler les problèmes conflictuels par le dialogue
- Prendre une décision d'équipe consensuelle
- Analyser et résoudre les problèmes
- Evaluer la disponibilité des machines et les gains de productivité
- Maîtriser l'approche économique de la maintenance
- Organiser le fonctionnement du service
- Connaître les aspects réglementaires
- Négocier ses achats

Durée :
14 jours

Lieu :
Sur site

Formateur :
Externe

Préparation et suivi de stage

Avant la formation

- Rencontrer son responsable pour bien connaître le contenu de la formation et les attendues.

Après la formation

- Entre chaque session : mettre en application dans l'entreprise les actions définies au cours du module et rencontrer son responsable.
- A la fin du stage mettre en place un plan d'action moyen terme.